



Article publié dans la newsletter PMI France - Avril 2022 (08/04/2022)

Reproduit avec l'aimable autorisation du Chapitre PMI France

Témoignage d'Olivier Métellus, PfMP®

Membre PMI / Volunteer PMI France



Bonjour,

J'ai le plaisir de partager avec vous ce qu'a été mon parcours en 2021 de nouveau certifié **'Portfolio Management Professional : PfMP®'**.

En tant que Consultant Interne dans le Groupe BNP Paribas, spécialisé dans la Transformation, j'ai souhaité me certifier dans la gestion de projet. J'ai toujours pensé que les certifications devaient certifier des connaissances mais aussi confirmer les expériences acquises. Ainsi, disposant de nombreuses années d'expériences en gestion de projets, programmes et portefeuilles, j'ai tout de suite pensé aux certifications du PMI.

Je décide alors de me tourner vers avec un ami que je savais PfMP® pour lui demander un avis éclairé. Cet ami, Adil Roslane, dirige le cabinet de conseil parisien Management Square. Il me conseille, au vu de mes expériences, de viser la certification PfMP®. Quand il m'apprend qu'il n'y a que 6 ou 7 PfMP® en France et qu'il a été le 4 ième, je décide de relever le défi. J'ai eu au fil de ma carrière l'opportunité d'acquérir les expériences requises à cette certification, il m'aurait alors semblé dommage de ne pas essayer d'en profiter.

La première étape a consisté pour moi à enregistrer la preuve des expériences acquises en gestion de Portefeuilles Professional Business Experience. Il faut présenter les portefeuilles projets gérés et résumer les expériences dans les différents domaines de la gestion de portefeuilles.

La deuxième étape a été le Portfolio Management Experience Summaries. Cette étape constitue le cœur de l'exercice. Le candidat doit démontrer à travers les expériences acquises qu'il maîtrise et/ou a appliqué les processus, techniques et outils du 'Standard for Portfolio Management : SfPM'.

Au travers de chacun des 5 domaines de la gestion de Portefeuilles, le candidat doit décrire en moins de 500 mots au jury Panel review comment il les a mis en œuvre. Le jury ne s'intéresse

pas à ce que l'organisation, dans laquelle le candidat opère, a mis en place. Le jury va analyser ce que le candidat a réalisé et livré en termes d'alignement stratégique, de mise en place de gouvernance, de gestion de la performance, de gestion des risques et de communication.

Il m'a fallu trois mois de travail intensif avant de soumettre mon dossier. En parallèle, je révisais la théorie pour me préparer à la troisième étape, le QCM final (170 QCM en 4 heures). J'ai révisé en me basant sur la méthode de Prasad Kamath (le premier PfMP®), préparation à laquelle je m'étais inscrit sur le conseil de mon ami. Cette méthode aide à se préparer autant pour le Portfolio Management Experience Summaries que pour le QCM.

J'ai ensuite reçu trois semaines après, un mail qui m'informait que mon dossier n'avait pas été retenu ?! J'avais alors le choix entre me faire rembourser du montant auquel j'avais souscrit (~ 1000 dollars) ou présenter une nouvelle copie en prenant en compte les remarques du Panel review. J'ai été déstabilisé, tant de travail pour ça ? J'ai décidé de me remettre à l'exercice en m'attachant à mieux expliquer pourquoi j'avais utilisé les concepts du SfPM, comment je les avais mis en place et appliqués.

Ensuite, la bonne nouvelle est arrivée ? j'obtiens la réponse positive à mon dossier, en deux mots : la validation du '*Panel review*' !

Nous sommes alors mi-mai 2021 et cela fait 5 mois et demi que je consacre quasiment tout mon temps libre au PfMP. Je décide alors de prendre date pour l'examen 15 jours plus tard !

Je me dois de conclure rapidement, sans quoi je vais m'épuiser. Après 15 jours de révisions intensives, j'ai eu le soulagement et plaisir de réussir l'examen QCM début juin.

Je retire de tout ce parcours qu'il est semé d'embûches avec environ 6 mois de travail intensif en parallèle de mes autres activités, et bien sûr que cette expérience réussie m'a apportée une immense satisfaction. Aujourd'hui que ce soit à titre professionnel comme personnel, je recommande vivement cette certification PfMP délivrée par le PMI.

Mon conseil est que si vous avez la chance d'avoir opéré comme partie prenante, chef de Projet, chef de Programme ou bien comme responsable de Portefeuille alors n'hésitez pas, lancez-vous !

Vous verrez qu'au bout de l'effort consenti, vous en retirerez une grande satisfaction.

Sachez que je me ferai un plaisir d'échanger et de partager sur ce sujet, je vous invite pour cela à ne pas hésiter à me contacter !

Au plaisir, Olivier

Olivier Métellus, PfMP®

<https://www.linkedin.com/in/ometellus/>